

Analisis Kelayakan Usaha

Kode: TPL-BUMDES-02 · Sumber: TPL-BUMDES-02_Template-Analisis-Kelayakan-Usaha-BUMDes.docx ·

Cetak: 2026-09-08 13:06

TEMPLATE OPERASIONAL BUMDes

TEMPLATE OPERASIONAL BUMDes

Template Analisis Kelayakan Usaha BUMDes

Template untuk menguji apakah ide usaha benar-benar layak dijalankan sebelum modal dikeluarkan dan keputusan usaha ditetapkan.

Tabel

No	Kode Dokumen	TPL-BUMDES-02	Versi	01
1	Status Dokumen	Siap Digunakan	Tanggal Berlaku	
2	Pemilik Dokumen	BUMDes / BUMDesma	Halaman	Diisi otomatis

Tabel

No	Kolom 1
1	Tujuan singkat: Membantu BUMDes menilai kebutuhan pasar, pesaing, kebutuhan modal, estimasi penjualan, margin, dan risiko utama sebelum usaha dibuka.

1. Identitas dan penggunaan template

No	Nama template	Template Analisis Kelayakan Usaha BUMDes
1	Kode dokumen	TPL-BUMDES-02
2	Tujuan utama	Menguji usulan usaha secara lebih rasional agar BUMDes tidak menjalankan usaha ikut-ikutan atau terlalu optimistis.
3	Kapan digunakan	Saat ada ide usaha baru, pembukaan unit usaha baru, perubahan model usaha, atau kebutuhan tambahan modal.
4	Output akhir	Rekomendasi keputusan: jalankan, revisi, tunda, atau batalkan.

2. Fungsi template

- Mencegah usaha dibuka hanya karena tren sesaat atau dorongan asumsi internal.
- Membantu pengambil keputusan membaca potensi pasar secara lebih realistis.
- Menilai estimasi penjualan, biaya, margin, dan risiko sejak awal.
- Menjadi dasar pengajuan persetujuan pembukaan unit usaha atau penundaan rencana.

3. Instruksi pengisian

- Isi berdasarkan data lapangan, survei sederhana, observasi harga, dan informasi calon pembeli/pelanggan.
- Gunakan angka estimasi yang konservatif; jangan memakai asumsi penjualan terlalu optimistis.
- Jika risiko utama belum punya langkah mitigasi yang jelas, jangan buru-buru menyatakan usaha layak.
- Pastikan rekomendasi akhir selaras dengan kondisi kas, SDM, dan kemampuan operasional BUMDes.

4. Lembar kerja utama

No	Komponen Analisis	Isi / Temuan	Nilai 1–5	Catatan
----	-------------------	--------------	-----------	---------

1	Nama ide usaha			
2	Masalah yang ingin diselesaikan			
3	Target pasar			
4	Kebutuhan pasar			
5	Pesaing			
6	Keunggulan lokal			
7	Estimasi modal			
8	Estimasi penjualan			
9	Estimasi biaya			
10	Estimasi margin			
11	Risiko utama			
12	Rekomendasi keputusan	Jalankan / Revisi / Tunda / Batalkan		

5. Pedoman pembacaan hasil

- Nilai total tinggi dan risiko dapat dikendalikan: usaha cenderung layak dilanjutkan.
- Nilai menengah: usaha dapat dipertimbangkan dengan revisi model, target pasar, harga, atau skala uji coba.
- Nilai rendah atau risiko sangat tinggi: keputusan sebaiknya ditunda atau dibatalkan sampai data dan kesiapan membaik.

6. Catatan persetujuan dan tindak lanjut

Template ini sebaiknya dilampirkan bersama proposal pembukaan usaha atau pengajuan modal.

Keputusan akhir tetap harus mempertimbangkan kontrol kas, kapasitas pengelola, dan prioritas strategis desa.

Tabel

No	Disusun oleh	
1	Diperiksa oleh	
2	Disetujui oleh	
3	Tanggal	